

# 1. harjutustund (4.09)

## Kava

- Ainele registreerimine
- Sissejuhataav ülesanne

## Ainele registreerimine

Registreerimiseks saatke palun e-mail aadressile [eduard.sevtsenko@ttu.ee](mailto:eduard.sevtsenko@ttu.ee)

Õppematerjalid asuvad: <http://cloud.ld.ttu.ee/idu0010>

## Sissejuhataav ülesanne

Järgnevalt on antud kahe ettevõtte kirjeldus. Teie ülesandeks on ühele neist ettevõtetest välja pakkuda tarkvaralahendus, mis aitaks ettevõtte probleeme lahendada.

Ettevõtete lühikirjeldused:

A. AS Saekaatrimed on puidutöötlemise tegelev ettevõtte. Põhitegevuseks on metsaomanikelt (sh. RMK)

puitmaterjali ostmine ja ladustamine, puitmaterjali kuivatamine ja töötlemine (saematerjali nt laudade ja prusside tootmine) ning saematerjali müük klientidele. Tootmisjäädgid (saepuru ja hõõvlilaastud) müüakse puitbriketti toovatele ettevõtetele. Ettevõttel on kolm filiaali: Pärnus, Rakveres ja Viljandis, iga filiaali juures on

ladu, puidukuivati, tootmiseseadmed ning kontor. Klientideks on ehitusmaterjale müüvad kauplused ning ka

jaekliendid.

Ettevõttel on järgmised probleemid:

- o Hetkel kasutab ettevõtte raamatupidamiseks SAFi, kuid mitte täies mahus: tootmise-, materjali ja palgaarvestust peetakse Excelis, millest raamatupidamistarkvarasse sisestatakse ainult koondsummad.
- o Puudub täpne ülevaade laovarudest: mis filiaalis on millise omahinnaga mingit puitmaterjali.
- o Puudub täpne reegel sisseostuhindade kontrollimiseks - kui suurest hulgast palkidest toodeti mingi kogus saematerjali (prussid, lauad), millise hinnaga need maha müüdi.
- o Tootmisprotsess on olemuselt kadudega (õigesse mõõtu saagimisel tekkinud ülejäägid, saepuru jm). Kuna tootmisjäädikidel on edasimüügiäärtus (puitbriketi jm. küttematerjali tootmine), siis on omanikel soov jääkide üle parem kontroll sisse seada. Hetkel tootmisjäädikute üle arvet ei peeta.
- o Töötajate palgaarvestus toimub hetkel personaalselt kokku lepitud põhipalga alusel, kuid paremad töölisel soovivad tükipõhist arvestust. Lisaks minimeerib ühikupõhine palgaarvestus suitsupausid ning „maratonlõunad“.

B. OÜ Tuulepoisid on kütte- ja ventilatsiooniseadmete projekteerimise, müügi, paigalduse ning hooldusega tegelev

ettevõtte. Klientideks on peatöövõtjad, kuid teenust pakutakse ka eraklientidele.

Hooldust on võimalik tellida kahes vormis: hoolduslepingu raames ning ühekordsed väljakutsed.

Ettevõttel on ka

avariiväljakutsete teenus „Ventilatsiooniabi“.

Tuulepoiste tegevuspiirkonnaks on Tallinn ja Harjumaa. Ettevõttel on ladu, kuid enamus tooteid tellitakse Soomes asuvast kesklaost.

Ettevõtte kaheaastase töö jooksul on ilmnunud sellised probleemid:

- o Materjalide ja varuosade arvestuseks on kasutusel ühtne programm, kuid selles ei sisaldu projekteerimisel planeeritud materjalid. Nt. kui projekti koostamisel on arvestatud, et seadet XYZ läheb tarvis alates oktoobrist, siis väikese laovaru korral on oht, et vastav seade müüakse mõnele teisele kliendile. Tulemuseks kõrge transpordikulu „tulekahjude kustutamisel“ ning oht projekti hilinemiseks.
- o Spetsialistide tööaja planeerimiseks on kasutusel Excel ja töögraafikud paberkuul, mis teeb keeruliseks avarii- ja kiirete hooldusväljakutsetele reageerimise.
- o Puudub täpne ülevaade, kui palju mingi hooldusleping on ettevõttele realselt maksma läinud, st. kõik kasutatud materjalid ei ole seotud hooldusväljakutsetega. Üks eesmärke tulevikus on hinnata kliendi kasumlikkust tervikuna (müük + hooldus)
- o Projektide kohta koostatakse eelarve, kuid seda ei saa täies mahus kanda raamatupidamisprogrammi. Pikaajaliste projektide korral on raske hinnata eelarvest kinni pidamist ning leida ülekulude põhjuseid.
- o Laovarud on liiga suured ning leidub materjale, mis on üle aasta laos seisnud. Kuna toodete tellimine

Soome laost võtab 1-2tp, siis saaks mittekriitiliste hooldustellimuste korral rakendada nn. *Just-In-Time* logistikat. Probleemiks on materjalide tarnetellimuste haldus, mis toimub hetkel käsitsi.

Lahenduskäigus palun tuua:

1. Funktsionaalsed kriteeriumid, mida loete konkreetse näidisettevõtte puhul oluliseks. Nt „palga arvestamine, mida saab erinevate valemite abil seadistada (tunni + tükitöö).“
2. Nimekiri võiks sisaldada moodulite nimetust (nt. finants või personaliarvestus) ning erivajaduste korral selle lühikirjeldust (nt. integratsioon kiipkaardisüsteemiga)
3. Millised on iga ettevõtte puhul kokkupuutepunktid teiste ettevõtetega? Eesmärk üles leida valdkonnad, kus on vajalik integratsioon e-andmevahetuse, protsesside koordineerimise vm. võtmes.
4. Kuna näidisettevõtete kirjeldus on pinnapealne, siis mida peaksite kindlasti veel teadma, et võimalikke riske maandada?
5. Millise tarkvaralahenduse abil probleemid lahendate:
  - o Nn. rätsepatööna valminud tarkvara
  - o Klassikaline majandustarkvara
  - o Täisfunktsionaalne ERP-süsteem

Palun lisage siia ka hinnanguline projektiplaan (kõige olulisemad etapid, metoodika on Teie valida) ning väga

jämeda hinnanguna projekti eelarve ning ajaline maht.

Iga punkti kohta palun vähemalt paar mõtet.

Ülesandel ei ole õigeid ega valesid vastuseid ning halba hinnet ei saa. Lahenduse saatmine on kohustuslik – see on

ühtlasi ka kursusele registreerumine. Ülesanne palun lahendada individuaalselt.

Palun saatke vastused e-mailiga: [eduard.sevtsenko@ttu.ee](mailto:eduard.sevtsenko@ttu.ee) , kirja teema "IDU0010 esimene harjutustund".

Viiteid:

[www.rmp.ee](http://www.rmp.ee)

[www.finance.ee](http://www.finance.ee)

Märksõnad: majandustarkvara, Enterprise Resource Planning (ERP)